

С ВИЗОЙ ЭЛЕКТРОНИКИ

Стиль хозяйственного управления

При освоении новых видов продукции коллектив Алтайского завода трансформаторного электрооборудования, расположенный в городе Рубцовске, встретился с трудностями организационного порядка.

Об этом знали в краевом комитете

партии. Члены бюро посоветовали директору предприятия П. Приходько, партийному комитету внимательнее присмотреться к опыту руководителей Барнаульского радиозавода, к их стилю хозяйствования.

Несколько раньше там была подобная

Надо сказать, мы сразу предупредили рубцовчан, что электроника — не панацея от всех бед. Главное — не допустить, чтобы машины превратили людей в сплески исполнителей. В конце концов все должно быть подчинено тому, чтобы облегчить труд, сделать его привлекательным. Все это должна выиться реальная отдача: материальная и моральная.

Все эти аспекты и были учтены при создании АСУ на Барнаульском радиозаводе. Родилось оно в результате творческого содружества специалистов предприятия и ученых Сибирского отделения Академии наук СССР. На это ушло несколько лет, но цель была достигнута. «Мыслившие машины» стали не только помогать коллегам в выполнении плановых заданий, повышении эффективности производства, но и позволили заметно усовершенствовать стиль управления.

В первую очередь это ощущали руководители цехов, мастеров, работники планово-экономических служб. Они стали ежедневно получать обширную и точную информацию о состоянии дел на всех участках. ЗВМ обрабатывали количественные и качественные показатели, «киноролевали» только достоверные сведения о потребностях в трудовых и материальных ресурсах. С помощью быстродействующей техники началиась заработка платы, строго учитывались издержки производства.

Управлять на глазок стало уже невозможно. Поиск лучших вариантов решения стал не просто желательным, а необходимо. В отношениях между руководителями и подчиненными исчезли нарывания в предвзятости, недооценка или переоценка каких-либо показателей. Головность в управлении всеми хозяйственными звенами значительно возросла. Это и стало определяющим фактором повышения уровня экономической работы, исполнительской дисциплины, а в конечном итоге — эффективности производства.

За десять лет произошли существенные сдвиги в работе

завода. Более чем в 3,3 раза увеличен выпуск продукции, в 2,5 раза повысилась производительность труда. Предприятие стало поставлять генераторы, отвечающие лучшим мировым образцам. Почти две трети всей продукции — со знаком качества. На заводе изначально стояла задача наладить производство, внедрить новые, более высокие рубежи. Решили задачу, оказались, однако, непросто. Завод не имел электронно-вычислительной машины, да и в городе Рубцовске ее ни у кого не было.

Выход подсказал опять-таки инициаторы новых методов управления: они предложили использовать их вычислительный центр. А для передачи данных из Рубцовска в Барнаул и обратно установить специальные устройства. Так и было сделано...

Новшество сразу заметили в коллективе. Внедрение нормативно-технологических карт на все детали изделия, сменные отрасли участков, «киноролевые электроники», упорядочили учет. Предсделен был и так называемый психологический барьер: люди каждый день видели конечные результаты своей работы, могли сами сравнивать итоги.

Одним из существенных элементов стиля хозяйственного управления стало то, что АСУ облегчила труд руководителей всех рангов. В частности, она позволила отказаться от начисления заработной платы рабочим по нарядам. Это было шаг вперед во всех отношениях. Раньше в конце месяца передко возникали различные недоразумения, кое-кто из сдельщиков занимался «каморгуриванием» зарплаты: приписывал и до позы скрывал выполненную работу.

Теперь на недоразумениях такого рода перестали даже говорить: электронные машины оказались объективнее любого нормировщика, предъявляли однокаково строгий счет каждому. Значительно упростились и сам процесс оплаты труда рабочих. Теперь они сразу получают все, что заработали: по белогорской системе...

За десять лет произошли существенные сдвиги в работе

же ситуация. Но радиозаводцы, в числе немногих тогда в стране, внедрили автоматизированную систему управления производством. Так им удалось решить многие внутренние проблемы, предприятие быстро пошло в гору.

На конец, принципы отладки стиля хозяйствования.

Опекая свои конкретные системы, стараемся поддерживать и все другие, если они дают хороший результат. Но в принципе мы против того, чтобы создавать лишь «оригинальные» системы, не опираясь на накопленный опыт. Тем более, что далеко не все предприятия и учреждения располагают для этого достаточными возможностями. Нужны вычислительные центры коллективного пользования. Сейчас на Алтае создается единица АСУ края. Базой для нее станет ВЦ краевого статистического управления. Помещение будет строиться на долевых началах. Таким же образом намечено укомплектовать и штат работников.

Но тут свои вопросы. Разрабатывать территориальные АСУ по существу некому. На местах лишь малочисленные филиалы и отделы ведомственных проектных организаций. Может быть, стоит объединить их, создать необходимые условия? Думается, это надо делать уже сейчас. И здесь нужна организация СССР по науке и технике, Госстандарт СССР, чтобы система действовала эффективно. Нужна целенаправленная учеба кадров всех уровней — от заводского до краевого.

Регулярно ведется переподготовка по проблемам АСУ инженерно-технических работников, экономистов, других специалистов предприятий. В крае создан факультет повышения квалификации руководящих кадров, где за прошлый год прошли первоначальную переподготовку все первые руководители промышленных предприятий, а в текущем — начальники краевых управлений и объединений. Большую помощь оказывают ежегодные семинары, научно-практические конференции. За осуществлением их рекомендаций установлен четкий контроль. Это делает секция по совершенствованию управления совета экономического и социального развития при крайкоме партии на протяжении последних пятидесяти лет.

Помогает делу заслушивание ответов по совершенствованию стиля управления, ходу внедрения АСУ на борту городских и районных комитетов партии, в порядке контроля — на борту краевого комитета партии. Вместе с тем, как уже не раз отмечалось в печати, систему сейчас создано очень много, а необходимого эффекта нет. Надо, видимо, идти по пути их унификации. Проблема сложная. Ведь за каждой АСУ не только та или иная компоновка задач или «языка» машин. За

ними — особенности отрасли, престижность коллектива, ценные школы математиков, экономистов и кибернетиков, на-

стоящими принципами отладки хозяйствования.

Опекая свои конкретные системы, стараемся поддерживать и все другие, если они дают хороший результат. Но в принципе мы против того, чтобы создавать лишь «оригинальные» системы, не опираясь на накопленный опыт. Тем более, что далеко не все предприятия и учреждения располагают для этого достаточными возможностями. Нужны вычислительные центры коллективного пользования. Сейчас на Алтае создается единица АСУ края. Базой для нее станет ВЦ краевого статистического управления. Помещение будет строиться на долевых началах. Таким же образом намечено укомплектовать и штат работников.

Но тут свои вопросы. Разрабатывать территориальные АСУ по существу некому. На местах лишь малочисленные филиалы и отделы ведомственных проектных организаций. Может быть, стоит объединить их, создать необходимые условия? Думается, это надо делать уже сейчас. И здесь нужна организация СССР по науке и технике, Госстандарт СССР, чтобы система действовала эффективно. Нужна целенаправленная учеба кадров всех уровней — от заводского до краевого.

Регулярно ведется переподготовка по проблемам АСУ инженерно-технических работников, экономистов, других специалистов предприятий. В крае создан факультет повышения квалификации руководящих кадров, где за прошлый год прошли первоначальную переподготовку все первые руководители промышленных предприятий, а в текущем — начальники краевых управлений и объединений. Большую помощь оказывают ежегодные семинары, научно-практические конференции. За осуществлением их рекомендаций установлен четкий контроль. Это делает секция по совершенствованию управления совета экономического и социального развития при крайкоме партии на протяжении последних пятидесяти лет.

Помогает делу заслушивание ответов по совершенствованию стиля управления, ходу внедрения АСУ на борту городских и районных комитетов партии, в порядке контроля — на борту краевого комитета партии. Вместе с тем, как уже не раз отмечалось в печати, систему сейчас создано очень много, а необходимого эффекта нет. Надо, видимо, идти по пути их унификации. Проблема сложная. Ведь за каждой АСУ не только та или иная компоновка задач или «языка» машин. За

ними — особенности отрасли, престижность коллектива, ценные школы математиков, экономистов и кибернетиков, на-

по ленинскому пути

К изучению документов ноябрьского [1982 г.] Пленума ЦК КПСС и седьмой сессии Верховного Совета СССР

Речь Генерального секретаря ЦК КПСС товарища Ю. В. Андропова, документы ноябрьского Пленума ЦК КПСС и агропромышленного комплекса, транспорта и связи, капитального строительства, науки, техники и культуры. Социальное развитие и повышение народного благосостояния. Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Развитие внешних экономических связей.

Обеспечить динамичное развитие промышленности и сельского хозяйства, повышение эффективности капитализации, дальнейший подъем экономики каждой советской республики. Первостепенное внимание — решению продовольственной проблемы, выполнению решений майского (1982 г.) Пленума ЦК КПСС. Наша воля в реализации Продовольственной программы. Ускорить работу по совершенствованию всей сферы руководства экономикой — управление, планирование, хозяйственное механизма.

Главное воздействие на мировой революционный процесс мы оказываем своей хозяйственной политикой. Место коммунистов — на переднем крае борьбы и труда. Задача — впереди. Верность ленинским нормам и принципам, приблизившимся в жизни народов СССР, — активно участвовать во всенародном движении за борьбу и борьжливость.

Задачи трудовых коллективов по успешному завершению заданий текущего года, разработке встречных планов и социалистических обязательств на 1983 год. Всемеро расширять участие каждого труженика в управлении государственными и общественными делами, в совершенствовании стиля и методов хозяйствования.

Главная забота Коммунистической партии и Советского государства — повышение благосостояния народа и сохранение мира на земле. Принципиальность, последовательность и взвешенность национального внешнеполитического курса.

Обеспечение прочного мира, защиты прав народов на независимость и социальный прогресс — неизменные цели советской внешней политики. Оборонспособность нашей страны находится на должном уровне, мы готовы защитить миром для Благо советского народа — национальный долг.

Ускорение научно-технического прогресса, широкое и быстрое внедрение в производство достижений науки, технологии передового опыта, широкое использование производственных мощностей, материальных и трудовых ресурсов — важнейшие результаты народного хозяйства.

Солидарность СССР с государствами, обособившимися от колониального гнета, с народами, отстаивающими свою независимость. Развитие мирного сотрудничества СССР со странами Западной Европы.

Политико-разрядки придают будущее. В сохранении мира разрядки заинтересовали все. Советский Союз готов к честному, равноправному и взаимовыгодному сотрудничеству с любым государством, добиваться наивысших конечных результатов при наименее затратах. Труд — основа величия и могущества нашей Родины. Чем лучше будем трудиться, тем лучше будем жить.

Ударной работой встретим 60-летие образования Союза ССР. Ознаменуем 1983 год — сердцевиной годом пятилетки. Укрепление производительности труда, развитие народного хозяйства — дело каждого советского человека. Полнее использовать национальные факторы экономического развития. Стражи народного. Успешно завершившуюся 1982 годом. Всемеро укреплять государственную, трудовую и исполнительскую дисциплину на каждом участке производства. Повысить организованность и деловитость в работе. Внедрение передового опыта, подняв национальное хозяйство на новый уровень, мы готовы заполнить пропасть между национальным и интернациональным долгом.

Реализация Продовольственной программы — дело национального. Успешно завершившийся 1982 год. Всемеро укреплять ответственность за соблюдение общегосударственных, общенародных интересов, за выполнение принятых решений, решительно искоренять ведомственность и местничество.

Реализация Продовольственной программы — дело национального. Успешно завершившийся 1982 год. Всемеро укреплять ответственность за соблюдение общегосударственных, общенародных интересов, за выполнение принятых решений, решительно искоренять ведомственность и местничество.

Партийные комитеты, дома и кабинеты подотчетного прошествия, советы по экономике, образование, пропагандистам обеспечивают высокий уровень заседаний, органическую связь с жизнью, конкретными задачами трудовых коллективов, чтобы коммунисты, все служители восприяли выдвигнутые национальные задачи как свое кровное дело, сознательно и активно борясь за их выполнение. Следует вооружить пропагандистов необходимыми средствами.

Развивать дальнейшее топливно-энергетический комплекс. Надо

заняться сельским хозяйства, выделенные на выполнение Продовольственной программы, давать реальную отдачу уже сегодня и еще большую завтра.

Забота о советском человеке, об условиях его труда и быта, его духовном развитии — дело национального. Успешно завершившийся 1982 год. Всемеро укреплять сельскохозяйственный год, сохранив соборный урожай, образцово провести зимнюю сельскохозяйственную кампанию. Укреплять эффективно использовать материально-техническую базу агропромышленного комплекса. Трудиться так, чтобы огромные средства, выделенные на выполнение Продовольственной программы, давали реальную отдачу уже сегодня и еще большую завтра.

Забота о советском человеке, об условиях его труда и быта, его духовном развитии — дело национального. Успешно завершившийся 1982 год. Всемеро укреплять сельскохозяйственный год, сохранив соборный урожай, образцово провести зимнюю сельскохозяйственную кампанию. Укреплять эффективно использовать материально-техническую базу агропромышленного комплекса. Трудиться так, чтобы огромные средства, выделенные на выполнение Продовольственной программы, давали реальную отдачу уже сегодня и еще большую завтра.

Задачи трудовых коллективов по успешному завершению заданий текущего года, разработке встречных планов и социалистических обязательств на 1983 год. Всемеро расширять участие каждого труженика в управлении государственными и общественными делами, в совершенствовании стиля и методов хозяйствования.

Партийные комитеты, дома и кабинеты подотчетного прошествия, советы по экономике, образование, пропагандистам обеспечивают высокий уровень заседаний, органическую связь с жизнью, конкретными задачами трудовых коллективов, чтобы коммунисты, все служители восприяли выдвигнутые национальные задачи как свое кровное дело, сознательно и активно борясь за их выполнение. Следует вооружить пропагандистов необходимыми средствами.

Развивать дальнейшее топливно-энергетический комплекс. Надо

заняться сельским хозяйства, выделенные на выполнение Продовольственной программы, давать реальную отдачу уже сегодня и еще большую завтра.

Задачи трудовых коллективов по успешному завершению заданий текущего года, разработке встречных планов и социалистических обязательств на 1983 год. Всемеро расширять участие каждого труженика в управлении государственными и общественными делами, в совершенствовании стиля и методов хозяйствования.

Партийные комитеты, дома и кабинеты подотчетного прошествия, советы по экономике, образование, пропагандистам обеспечивают высокий уровень заседаний, органическую связь с жизнью, конкретными задачами трудовых коллективов, чтобы коммунисты, все служители восприяли выдвигнутые национальные задачи как свое кровное дело, сознательно и активно борясь за их выполнение. Следует вооружить пропагандистов необходимыми средствами.

Развивать дальнейшее топливно-энергетический комплекс. Надо

заняться сельским хозяйства, выделенные на выполнение Продовольственной программы, давать реальную отдачу уже сегодня и еще большую завтра.

Задачи трудовых коллективов по успешному завершению заданий текущего года, разработке встречных планов и социалистических обязательств на 1983 год. Всемеро расширять участие каждого труженика в управлении государственными и общественными делами, в совершенствовании стиля и методов хозяйствования.

Партийные комитеты, дома и кабинеты подотчетного прошествия, советы по экономике, образование, пропагандистам обеспечивают высокий уровень заседаний, органическую связь с жизнью, конкретными задачами трудовых коллективов, чтобы коммунисты, все служители восприяли выдвигнутые национальные задачи как свое кровное дело, сознательно и активно борясь за их выполнение. Следует вооружить пропагандистов необходимыми средствами.

Развивать дальнейшее топливно-энергетический комплекс. Надо

От Министерства финансов СССР и Государственного банка ССР

О выпуске в обращение юбилейной монеты в ознаменование 60-летия образования Союза Советских Социалистических Республик

Первого декабря 1982 года круга диаметром 31 миллиметр.

Монета с лицевой и оборотной сторон имеет выпуклую форму, на фоне лавровых ветвей, имеется надпись в две строки «60 лет».

На лицевой стороне монеты в центре, на фоне лучей восходящего солнца, расположены рель



Выпуск № 12 (148)

Отлично служат земляки

СЕМЕЙНЫЕ ТРАДИЦИИ

Есть в этой части комната боевой и политической подгото-
вленной славы. На одном из
стен — портреты ветеранов
части. Среди них привлекает
внимание портрет офицера с
мужественным лицом и доб-
рыми глазами. Это Юрий Ми-
хайлович Сергиевский — на-
зываемый «батькой» — наш земляк. Здесь он начал служ-
бу молодым офицером, коман-
диром взвода. А закончил
службу заместителем коман-
дира части. Сейчас Юрий Ми-
хайлович живет в Рубцовске,
трудится на одном из пред-
приятий города, ведет боль-
шую военно-патриотическую
работу.

Однако в списках части фамилия Сергиевских осталась.
На смену отцу сыла прибыл
его сын — молодой офицер
коммунист Владимир Сергиев-
ский. Служит он заместителем
командира подразделения. А в составе

политической части. Много
приложил он сил, чтобы его
подразделение стало отлич-
ным.

Более четырех лет назад был
призван в армию из села Зудилово Первомайского района на Борис Николаевич Ягодин. Остался на сверхсрочную службу, ему присвоили звание
прапорщика. Вступил здесь в
ряды партии. Подразделение, где
старший — Б. И. Ягодин, в течение ряда лет считался
одним из лучших в части. Он награжден медалью «За
отличие в воинской службе»
второй степени.

А некоторое время назад в списках части появился еще один Ягодин. Это сын вете-
рана Виктор Вязов, которым
командует молодой коммунист,
славится высокой дисциплиной,
хорошей боевой и политической подготовкой.

— В нашей части, — расска-
зывает начальник политотдела,
— немало офицеров, для кого
воинская служба стала семей-
ной традицией. Сыновья высо-
ко держат честь отцов. Ни из
примеров мы воспитываем мол-
одых воинов выполнению сво-
его долга перед Родиной.

Н. ЕГОРОВ.

Поиск ведут красные следопыты

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

Встреча ветеранов бывшей 80-й гвардейской Уманской дивизии Суворова стартовала в день окончания войны на Алтае, и членов поисковых отрядов, собирающих материалы о ее боевом пути, — «Алтай» (25-я школа, Барнаул), «Кристалл» (ГПУ-7, Тальменка), «Радуга» (п. Горный, Новосибирская обл.), «Стрела» (9-я школа, Новоалтайск) стали уже традиционными. Звучат на встречах рассказы ветеранов, пополненные следопытские музей.

Очередная встреча, посвященная 40-летию Сталинградской битвы, состоялась недавно в Тальменке. О том, как в

грозом 41-го рождалась на Алтае дивизия, о первом боевом крещении на Зайцевой горе в Калужской области

ПАМЯТЬ ЖИВА

На фронте он ушел в девятнадцать, в самом начале войны, добровольцем. В 42-м принял взвод в одном из полков 73-й гвардейской дивизии генерала Родимцева и обороны знаменитый «Дом Павлова» в Сталинграде. В последнюю атаку младший лейтенант Алексей Чернышев погиб свой взвод кордом назад...

Но годы не стерли память о нем. Недавно на здании школы села Шипуново, где он учился и работал, появилась мемориальная доска, ребята, земляки его, пригласили на ее открытие сестру отважного сибиряка.

Своих однополчан разыскивают и просят отозваться советы ветеранов бывших частей и соединений:

Гвардейской Краснознаменной артиллерийской, противотанковой бригады РГК (38, 206 и 1184 полк), Адрес: 330098, г. Запорожье, ул. Полякова, 13-б, кв. 39, Карташову Г. А.

54 армии Ленинградского, Волховского фронтов и входивших в их состав артиллерийских, инженерных, саперных, инженерно-технических, противотанковых бригад РГК (38, 206 и 1184 полк), Адрес: 330098, г. Запорожье, ул. Полякова, 13-б, кв. 39, Карташову Г. А.

45 армии Ленинградского, Волховского фронтов и входивших в их состав артиллерийских, инженерных, саперных, инженерно-технических, противотанковых бригад РГК (38, 206 и 1184 полк), Адрес: 330098, г. Запорожье, ул. Полякова, 13-б, кв. 39, Карташову Г. А.

54 армии Ленинградского, Волховского фронтов и входивших в их состав артиллерийских, инженерных, саперных, инженерно-технических, противотанковых бригад РГК (38, 206 и 1184 полк), Адрес: 330098, г. Запорожье, ул. Полякова, 13-б, кв. 39, Карташову Г. А.

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка, Адрес: 190066, г. Ленинград, ул. Алтайская, 11, кв. 35, Кукушину

57 армии Ленинградского фронта и 44-го Новгородского артил-
лерийского полка,